

# Korjauslista vuoden 2021 talousarvioon, 2.11.2020

## Yleisperustelut

### Esipuhe

s. 4 Tekstissä olevat luvut on päivitetty:

Asukaskohtainen lainamäärä nousee 4295 euroon.

Vuosien 2021-2024 investointisuunnitelma on yhteensä noin 955 milj. euroa, josta talonrakennushankkeiden osuus on lähes puolet, noin 434 milj. euroa.

Tällöin taloussuunnitelmakaudelle suunniteltu vuotuinen noin 250 milj. euron keskimääräinen investointitaso edellyttäisi noin 150 milj. euron vuosikatetta.

### Kaupungin talous

s. 13 oikea palsta, luvut korjattu: Asukaskohtainen lainamäärä nousee noin 4 300 euroon. Taloussuunnitelmakaudella kaupungin lainamäärän kasvua kyetään hidastamaan, mutta korkean investointitason vuoksi lainamäärä on nousemassa noin 5 650 euroon.

### Tuottavuuden tila

s. 37 Tuottavuusmittareiden kuvauksiin lisätään sairauspoissaolomittarin jälkeen työntekijäkokemusmittarin kuvausteksti:

Työntekijäkokemusta mitataan työntekijäkokemuskyselyllä, jonka tuloksista muodostuu QWL-indeksi (Quality of Working Life). Hyvä työntekijäkokemus parantaa palvelun laatua ja työn tehokkuutta. Kysely sisältää väittämiä kolmesta teemasta: päämäärät ja luovuus, yhteenkuuluvuus ja identiteetti sekä fyysinen ja emotionaalinen turvallisuus. Mitä suurempi QWL-indeksi on, sitä suurempi vaikutus hyvällä työntekijäkokemuksella on henkilöstön suorituskykyyn ja tuottavuuteen.

## Käyttötalousosa ja investoinnit yksiköittäin

Talonrakennushankkeet vuosina 2021-2024 (1 000 euroa)

s. 73 Talonrakennushankkeiden taulukkoon on korjattu sosiaali- ja terveyspalveluiden uudistamisen vaikutukset.

Koukkuniemen Männistöä, Havulaa ja Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskuksen suunnittelua lukuun ottamatta sote-hankkeet (Koukkuniemi Varpula, Koukkuniemi hallintorakennus sekä Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskus) sekä paloasema Etelä on siirretty vuokrauksella tai muulla rahoitusmallilla rahoitettaviin hankkeisiin ja koottu omaksi kokonaisuudekseen nimikkeellä \*Soten ja pelastuslaitoksen hankkeet hyvinvointialueiden valmistelun aikana.

Taulukon alle on lisätty teksti: "\* Valmistelussa on lähdetty oletuksesta, että sosiaali- ja terveyspalveluiden uudistamisen myötä syntyvät hyvinvointialueet vastaisivat palveluiden järjestämisestä 1.1.2023 alkaen."

Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskus -hankkeen nimi korjattu taulukkoon.

Uusi taulukko, korjatut kohdat merkitty keltaisella.

Hankkeen nimi	Kust. arvio	TA 2021	TS 2022	TS 2023	TS 2024	Valmistumisvuosi
<b>SOSIAALI- JA TERVEYSPALVELUT</b>						
Männistö, Rausa	9 000	750				2021
Koukkuniemen alueen kehittäminen						
Koukkuniemi Havula	10 400	200	5 200	5 000		2023
<b>Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskus suunnittelu</b>		500				
Sosiaali- ja terveystalorakennusten pienet hankkeet	5 000	2 000	1 000	1 000	1 000	
<b>KONSERNIHALLINTO</b>						
Kaupunginarkisto	7 200	1 200	6 000			2022
Hatanpään huvila	4 000				200	2026
Kauppahalli	11 000				300	2027
<b>MUUT KIINTEISTÖT</b>						
Sisäilmaolosuhdeinvestoinnit	13 500	3 000	3 500	3 500	3 500	
Hiedanrannan rakennusten perusparannus	1 200	1 000			200	
Valmistuneiden kohteiden jälkityöt	1 600	400	400	400	400	
Muiden rakennusten sekä kaupunkikuvallisten kohteiden	14 400	3 600	3 600	3 600	3 600	
Talonrakennushankkeiden suunnittelu	1 550	350	400	400	400	
Ensikertainen kalustaminen	2 100	300	300	1 200	300	
<b>TALONRAKENNUKSET YHT.</b>		107 950	114 705	116 940	95 210	
Rahoitusosuudet		-500				
<b>TALONRAKENNUSHANKKEIDEN NETTOINVESTOINNIT</b>		107 450	114 705	116 940	95 210	
<b>TALONRAKENNUSHANKKEIDEN NETTOINVESTOINNIT, PL. HIEDANRANTA (sitova erä)</b>		106 450	114 705	116 940	95 010	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		-42 300	-3 000	-3 000	-3 000	
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA YHTEENSÄ</b>		65 150	111 705	113 940	92 210	

**VUOKRAUKSELLE TAI MUULLA RAHOITUSMALLILLA TOTEUTETTAVAT HANKKEET**

Lamminrahkan yhtenäiskoulu 1. ja 2.vaihe (yhteishanke Kangasala)	11 281			7 371		2023 / 2027
Peltolammin hyvinvointikeskus	20 200					2025
Hippotalon päiväkoti	6 500				6 500	2024
Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveyskeskus (ent. Kaupin hyvinvointikeskus)	25 500			25 500		2023
Kisapuiston uusi päiväkoti (vanhan Kisapuiston koulun ja päiväkodin paikalle)	9 657			9 657	0	2024
Ojalan päiväkoti ja koulu (puurakenteinen)	8 000				8 000	2024
Sara Hildénin taidemuseo Finlaysonin alueelle	2 000		200	200	200	2024
Paloasema länsi	3 269			3 269		2023
Virastotalon laajennus ja perusparannus	50 235	2 000	14 000	14 000	14 000	2025
Vaativien kehitysvammaisten asumisyksikkö	4 500		100	2 200	2 200	2023
TKL-Varikko	17 800		200	8 700	8 900	2024
<b>*Soten ja pelastuslaitoksen hankkeet hyvinvointialueiden valmistelun aikana</b>						
Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskus	29 000		1 200	4 000	10 800	2026
Koukkuniemen alueen kehittäminen						
Koukkuniemi Varpula	10 600				200	2025
Koukkuniemi Hallintorakennus	5 760				760	2025
Paloasema etelä (liittyy tulevaan poliisilaitokseen)	10 000		200	3 800	6 000	2024

\* Valmistelussa on lähdetty oletuksesta, että sosiaali- ja terveyspalveluiden uudistamisen myötä syntyvät hyvinvointialueet vastaisivat palveluiden järjestämisestä 1.1.2023 alkaen.

s. 74-80 Talonrakennushankkeiden perustelutekstien korjaukset:

Talonrakennushankkeiden perusteluteksteihin on korjattu sosiaali- ja terveyspalveluiden uudistamisen/hyvinvointialueiden valmistelun vaikutukset.

s. 76 Lisätty uusi teksti kohtaan SOSIAALI- JA TERVEYSPALVELUT:

"Sosiaali- ja terveyspalveluiden rakennushankkeita edistetään hallitusti hyvinvointialueiden valmistelun aikana. Valmistelussa on lähdetty oletuksesta, että sosiaali- ja terveyspalveluiden uudistamisen myötä syntyvät hyvinvointialueet vastaisivat palveluiden järjestämisestä 1.1.2023 alkaen. Kaupunki edistää palveluiden järjestämisen sujuvaa siirtymistä jatkamalla laadittujen palveluverkkosuunnitelmien mukaisten investointihankkeiden suunnittelua. Vuoden 2023 jälkeen ajoitettujen investointien toteutusta arvioidaan vuoden 2022 ja 2023 talousarviovalmisteluiden yhteydessä."

s. 76 Koukkuniemi Havula -hankkeen tekstiä korjattu. Korjattu teksti:

"Koukkuniemen kehittämiseen sisältyviä rakennushankkeita suunnitellaan 2020-luvulla vaiheistettavaksi niin, että Havulan perusparannus toteutetaan ensin, sitten seuraavat Varpulan ja Iltalan perusparannus. Vaiheistamalla hallitaan väistötilojen tarvetta. Tavoitteena on ylläpitää Koivulaa väistöikäytössä hankkeiden ajan, jonka jälkeen Lehtelän ja Koivulan käyttämä tontinosa voidaan luovuttaa asemakaavassa osoitettuun asuinrakentamiseen. Havulan rakennuksen laajuus on n. 5846 brm<sup>2</sup>. Sitä varten esitetään toteutussuunnittelurahaa vuodelle 2021 ja rakentamisrahaa vuosille 2022-2023."

s. 76 Varpula ja Iltala/Juhlatalo -hankkeiden perustelut on siirretty kohtaan Vuokrauksella tai muulla rahoitusmallilla toteutettavat hankkeet sivulle 79 ja näiden hankkeiden perustelutekstejä on korjattu.

s. 76 Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskus -hankkeen teksti on siirretty vuokrauksella tai muulla rahoitusmallilla toteutettaviin hankkeisiin.

Vuokrauksella tai muulla rahoitusmallilla toteutettavien hankkeiden osioon on lisätty väliotsikko "SOTEN JA PELASTUSLAITOKSEN HANKKEET HYVINVOINTIALUEIDEN VALMISTELUN AIKANA" sekä uusi teksti:

"Valmistelussa on lähdetty oletuksesta, että sosiaali- ja terveystalvelujen uudistamisen myötä syntyvät hyvinvointialueet vastaisivat palveluiden järjestämisestä 1.1.2023 alkaen."

Koukkuniemi Varpula ja Iltala/Juhlatalo sekä Hallintorakennus -hankkeiden tekstiä on korjattu. Uusi teksti:

Koukkuniemi Varpula ja Iltala/Juhlatalo

Koukkuniemen kehittäminen ja rakennemuutos jatkuu, kun Varpula perusparannetaan vanhainkotikäytöstä tehostettuun palveluasumiseen. Iltala/Juhlatalo -hankkeet rytmitetään peräkkäin niin, että rakentaminen kohdennetaan kahdelle vuodelle. Suunnitelmat tarkentuvat hyvinvointialueiden valmistelun edetessä.

Koukkuniemi Hallintorakennus

Rakennus on huonokuntoinen ja vaatii perusparannuksen. Rakennuksen bruttoala on 2880 m<sup>2</sup>. Asema-kaavassa rakennus on osoitettu sosiaalitoimen ja terveydenhuollon käyttöön ja se on suojeltu asemakaavassa merkinnällä sr-40. Suunnitelmat tarkentuvat hyvinvointialueiden valmistelun edetessä.

s. 79 Paloasema etelä -hankkeen tekstiä on korjattu ja teksti on siirretty vuokrauksella tai muulla rahoitusmallilla toteutettaviin hankkeisiin, "SOTEN JA PELASTUSLAITOKSEN HANKKEET HYVINVOINTIALUEIDEN VALMISTELUN AIKANA" -kokonaisuuden alle. Korjattu teksti:

Paloasema etelä

Tampereen kaupunkialueen pelastustoiminnan toimintavalmiusaikatavoitteet eivät nykyisellä paloasemaverkostolla kaikilta osin toteudu kaupungin Läntisellä ja Eteläisellä alueella.

Uusien tukikohtien rakentamisjärjestys riippuu mahdollisuuksista yhteiseen rakentamishankkeeseen Poliisin kanssa Nekalassa, Läntisen alueen

kaavamuutosten aikataulusta, sekä Keskuspaloaseman vanhan puolen peruskorjauksen ja uuden puolen rakennusosan ja tontin tulevaisuuden hyödyntämismahdollisuuksista. Poliisin kanssa kokonaan yhteisen rakennushankkeen toteuttamisen pidemmän aikajänteen vuoksi selvitetään mahdollisuudet hankkeen jakamisesta osiin niin, että rakentaminen aloitettaisiin paloaseman tiloista. Yhteistyö poliisilaitoksen rakentamishankkeen kanssa edellyttää yhteistä suunnittelua. Tulevaisuudessa investointi voidaan mahdollisesti ulkoistaa, kun kohteiden vaatima turvallisuussuunnittelu on valmistunut. Suunnittelurahaa esitetään vuodelle 2022, jolla toteutetaan kohteen hankesuunnittelu. Rakentamisrahaa ja hankkeen toteutusmallia arvioidaan vuoden 2023 talousarviovalmistelussa.

#### Asunto- ja kiinteistölautakunta

s. 70 Talous-tekstin ensimmäinen lause muutetaan muotoon: Talousarviossa asunto- ja kiinteistölautakunnan toimintakate on 164,6 milj. euroa.

#### Yhdyskuntalautakunta / Kestävä kaupunki

s. 85 Toiminnan keskeiset muutokset taulukko, kolmas kohta muutetaan muotoon "Kestävän kehityksen -yksikkö osallistuu kaupungin nollapohjabudjetointikokeiluun"

## Laskelmaosa

### Investoinnit

s. 111 Investointitason arviointia taloussuunnitelmavuosina 2022-2024 korjataan seuraavasti: "Vuonna 2022 nettoinvestointitaso laskee 245,6 milj. euroon, ja nousee taloussuunnitelmavuotena 2023 256,1 milj. euroon ja laskee 221,9 milj. euron tasolle vuonna 2024."

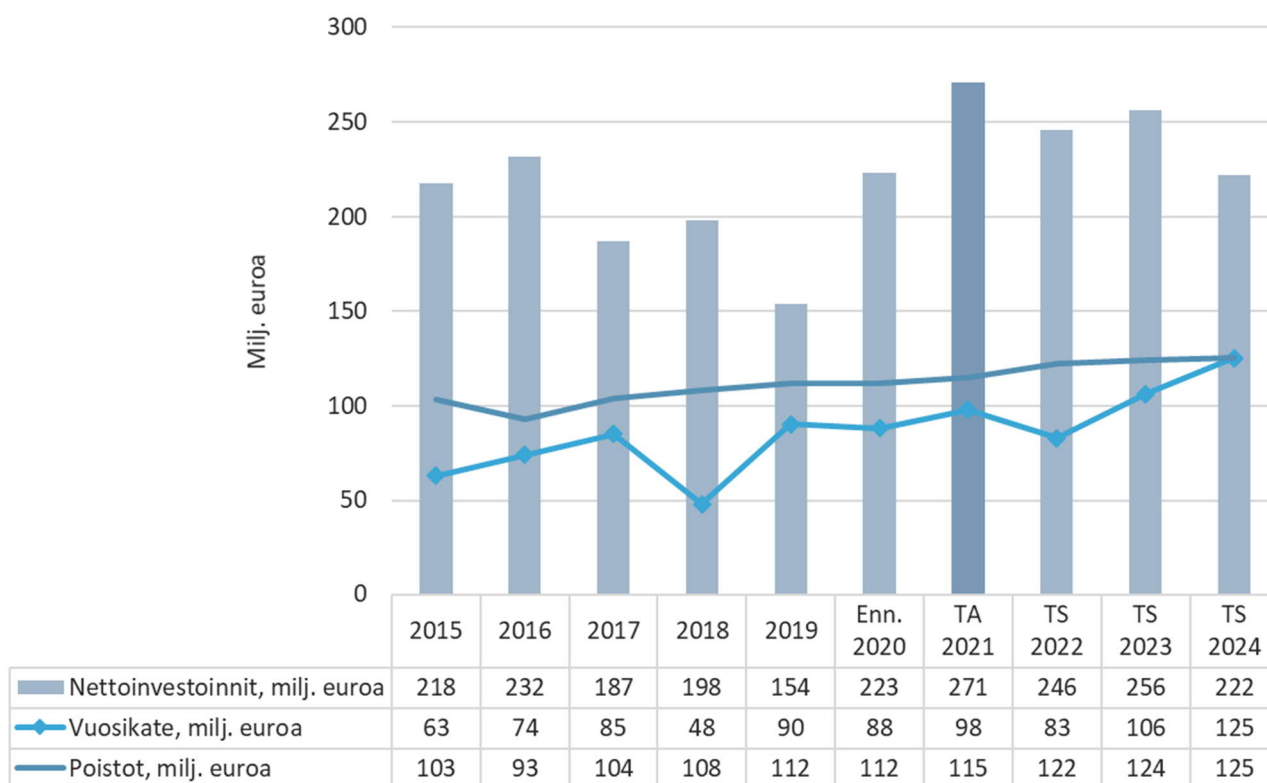
s. 112 Investointitason arviointia vuosina 2021-2024 korjataan seuraavasti: "Vuonna 2021 nettoinvestointien arvioidaan olevan noin 271 milj. euroa, ja investointitaso laskee taloussuunnitelmavuotena 2022 alle 250 milj. euron ja nousee 2023 yli 250 milj. euron. Vuonna 2024 investointitaso laskee alle 230 milj. euron."

Investointien tulorahoitusprosentin arviointia korjataan seuraavasti:

”Investointeja tulee arvioida suhteessa vuosikatteeseen ja investointien tulorahoitusprosenttiin, joka vaihtelee 34 % ja 56 % välillä talousarvio- ja taloussuunnitelmavuosien aikana.”

s. 112 Nettoinvestoinnit, vuosikate ja poistot kuvaajan vuosien 2022, 2023 ja 2024 nettoinvestointien suunnitelmaa korjataan seuraavasti: vuoden 2022 nettoinvestointeja pienennetään 247 milj. eurosta 246 milj. euroon, vuoden 2023 nettoinvestointeja pienennetään 264 milj. eurosta 256 milj. euroon ja vuoden 2024 nettoinvestointeja pienennetään 240 milj. eurosta 222 milj. euroon.

Korjattu kuvaaja ohessa.



s. 113 investointien tunnuslukutaulukkoon päivitetään brutto- ja nettoinvestointien sekä investointien rahavirran sekä investointien tulorahoitusprosenttitunnusluvut vuosien 2022, 2023 ja 2024 osalta.

1 000 euroa	TA 2021	TS 2022	TS 2023	TS 2024
Bruttoinvestoinnit (investointimenot)	271 617	245 662	256 095	221 909
Nettoinvestoinnit (investoinnit - rahoitusosuudet)	270 980	245 600	256 033	221 847
Investointien rahavirta (nettoinvestoinnit - om.myynti)	194 022	227 100	242 433	211 247
Vuosikate	97 846	82 617	105 587	124 594
Investointien tulorahoitusprosentti	36 %	34 %	41 %	56 %

s. 113 investointitaulukkoa yksiköittäin päivitetään vuosien 2022, 2023 ja 2024 talonrakennushankkeiden nettoinvestointien sekä taulukon viimeisellä rivillä esitetyn yhteissumman osalta.

INVESTOINNIT (1 000 euroa)		TA 2021	TS 2022	TS 2023	TS 2024
Hyvinvoinnin palvelualue					
Sivistys- ja kulttuurilautakunta	Nettoinvestoinnit	9 100	7 900	8 100	8 100
Sosiaali- ja terveyslautakunta	Nettoinvestoinnit	1 623	777	2 205	849
Elinvoiman ja kilpailukyvyyn palvelualue					
Elinvoima- ja osaamislautakunta					
Ammatillinen koulutus	Nettoinvestoinnit	2 204	1 500	1 000	1 000
Asunto- ja kiinteistölautakunta					
Talonrakennushankkeet (pl. Hiedanranta)	Nettoinvestoinnit	106 450	116 105	124 740	112 770
Maa- ja vesialueet	Nettoinvestoinnit	16 020	10 300	10 400	6 500
Viiden tähden keskusta	Nettoinvestoinnit	3 600	1 500	4 500	2 300
Hiedanranta	Nettoinvestoinnit	15 660	7 300	10 000	9 700
Kaupunkiympäristön palvelualue					
Yhdyskuntalautakunta					
Yhdyskuntalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	Nettoinvestoinnit	56 160	57 880	55 650	47 200
Viiden tähden keskusta	Nettoinvestoinnit	12 700	10 050	13 050	16 950
Joukkoliikennelautakunta	Nettoinvestoinnit	500	500	500	500
Konsernihallinto					
Yhteiset erät	Nettoinvestoinnit	15 200	3 800	3 800	2 850
ICT-kehittäminen	Nettoinvestoinnit	6 500	3 250	3 250	4 250
Taseyksiköt					
Pirkanmaan pelastuslaitos	Nettoinvestoinnit	2 263	2 638	2 638	2 638
Liikelaitokset					
Tampereen Vesi Liikelaitos	Nettoinvestoinnit	21 000	21 000	21 000	21 000
Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos	Nettoinvestoinnit	2 000	2 500	3 000	3 000
	Nettoinvestoinnit yhteensä	270 980	247 000	263 833	239 607



## Rahoituslaskelma

s. 114 keskimäinen palsta, 3. rivi: asukaskohtaiseksi lainamääräksi korjataan 4 295 euroa.

s. 114 keskimäinen palsta: korjataan seuraavat luvut.

”Vuosien 2021-2024 investointisuunnitelma on yhteensä noin 955 milj. euroa, josta talonrakennushankkeiden osuus on 434 milj. euroa.”

s. 114 oikea palsta: korjataan taloussuunnitelmakauden investointiluku.

Tällöin taloussuunnitelmakaudelle suunniteltu vuotuinen noin 250 milj. euron keskimääräinen investointitaso edellyttäisi noin 150 milj. euron vuosikatetta.

s. 115 Rahoituslaskelma 2019-2024 korjatut kohdat korostettu:

1 000 euroa	TP 2019	Alkup. TA 2020	TP 2020 Enn	TA 2021	TS 2022	TS 2023	TS 2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>							
Vuosikate	90 350	112 862	88 440	97 846	82 617	105 587	124 594
Satunnaiset erät	1 028	0	264	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjausevät	-28 126	-20 943	-15 790	-49 759	-15 000	-12 000	-9 200
	63 252	91 919	72 914	48 087	67 617	93 587	115 394
<b>Investointien rahavirta</b>							
Investointimenot	-155 003	-203 047	-227 194	-271 617	-245 662	-256 095	-221 909
Rahoitusosuudet	1 115	2 862	3 958	637	62	62	62
Pysyvien vast. hyöd. luov.tulot	33 530	22 858	32 773	76 958	18 500	13 600	10 600
	-120 358	-177 327	-190 463	-194 022	-227 100	-242 433	-211 247
<b>Toiminnan ja investointien Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-57 106</b>	<b>-85 408</b>	<b>-117 548</b>	<b>-145 935</b>	<b>-159 483</b>	<b>-148 846</b>	<b>-95 853</b>
<b>Antolainauksen muutokset</b>							
Antolainasaamisten lisäykset	-5 599	-15 750	-19 270	-3 700	-100	-100	-100
Antolainasaamisten vähennykset	3 238	561	923	2 903	552	214	143
<b>Lainakannan muutokset</b>							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	133 000	123 447	140 000	145 000	165 000	200 000	177 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-43 447	-13 447	-16 185	-18 622	-23 003	-66 100	-60 577
Lyhytaikaisten lainojen muutos	34 736	0	-4 988	0	0	0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	64 823	9 403	-17 068	-20 354	-17 034	-14 832	20 613
Muut maksuvalmiuden muutokset	-44 911	0	0	0	0	0	0
Vaikutus rahavaroihin	19 912	9 403	-17 068	-20 354	-17 034	-14 832	20 613
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>190 774</b>	<b>159 330</b>	<b>173 707</b>	<b>153 353</b>	<b>136 319</b>	<b>121 487</b>	<b>142 100</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>170 862</b>	<b>149 926</b>	<b>190 774</b>	<b>173 707</b>	<b>153 353</b>	<b>136 319</b>	<b>121 487</b>

## Liitteet

### Konsernin toiminta ja talous

s. 120 Tulostaulu 15 merkittävimmän tytäryhteisön talousarvioiden tunnusluvuista vuonna 2021: Nimi Tuomi Tilapalvelut Oy korjataan Tampereen Tilapalvelut Oy:ksi.

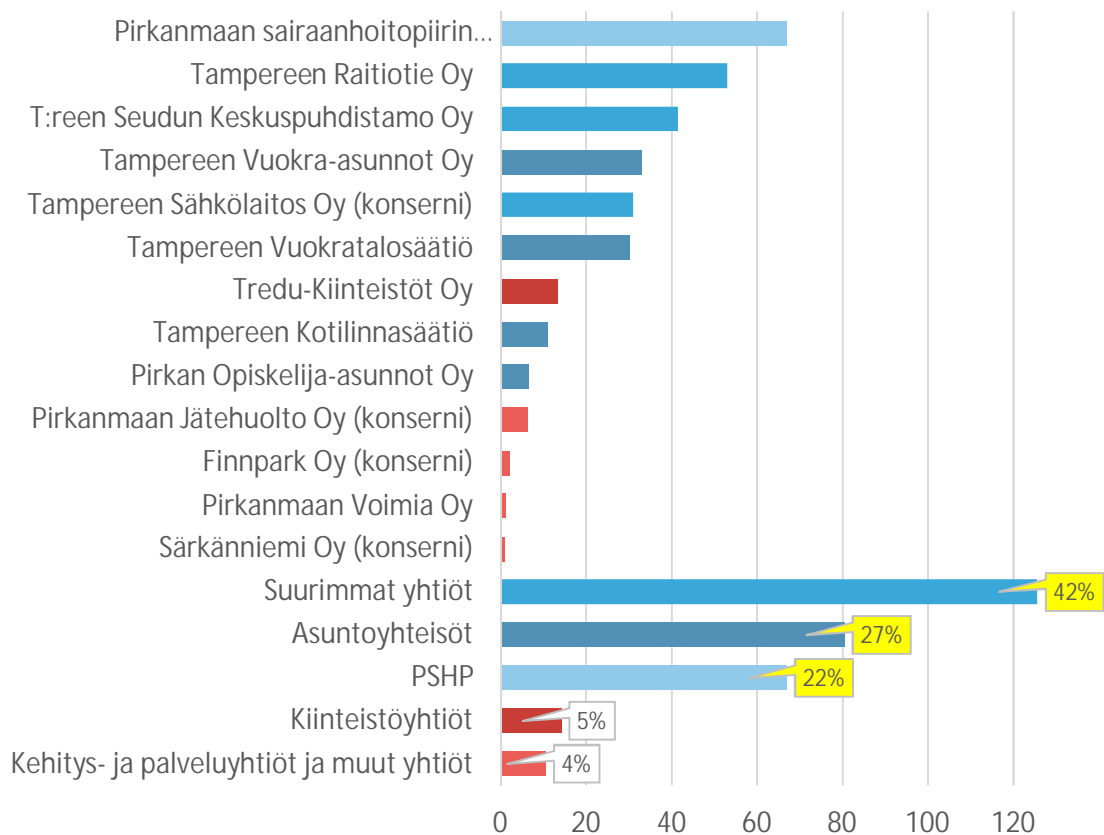
### Konserniyhteisöjen investoinnit vuonna 2021

s. 121 Konserniyhteisöjen investoinnit vuonna 2021. Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän tarkentuneiden investointisuunnitelmien takia päivitetään tekstejä seuraavasti:

”Merkittävimpien konserniyhteisöjen investoinnit ovat vuonna 2021 noin 299 milj. euroa ja kaupungin noin 271 milj. euroa. Koko konsernin investointitaso on noin 570 milj. euroa.”

”Konserniyhteisöjen investoinneista suurin osa (42 %) kohdistuu kaupunkiympäristön kehittämiseen ja energiaan erikoistuneisiin yhtiöihin sekä Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymään. Konsernin asuntoyhteisöjen osuus investoinneista on 27 %.”

Lisäksi merkittävimpien konserniyhteisöjen investoinnit 2021 (milj. euroa) ja jakautuminen -kuva päivitetään Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän investointien suuruutta kuvaavaa pylvästä (ylimpänä kuvassa) ja suhteellisia osuuksia päivitetään laskelman mukaiseksi: suurimpien yhtiöiden suhteellinen osuus 43 %:sta 42 %:iin, asuntoyhteisöjen suhteellista osuutta 28 %:sta 27 %:iin ja PSHP:n osuutta 21 %:sta 22 %:iin. Päivitetty Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän investointitasoa kuvaava pylväs sekä päivitetty suhteelliset osuudet on esitetty oheisessa kuvassa.



## Investoinnit kohteittain 2021-2030

s. 129 Investoinnit kohteittain päivitetään taulukon brutto- ja nettoinvestointien summia vuosina 2022-2029 sekä investointien rahavirta -laskelmaa vuosina 2021-2029. Lisätään omaisuuden myyntiin Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitokselle 20 000 euroa vuodelle 2021, jolloin omaisuuden myyntitulojen summa kasvaa vuonna 2021.

Siirretään sivun alaosan taulukon osa Leasing-hankkeet, vuokraus tai muu rahoitusmalli; kokonaisarvo yli 50 000 € kokonaisuudessaan investointitaulukon loppuun erilliseksi kokonaisuudeksi. Samaan yhteyteen lisätään Soten ja pelastuslaitoksen hankkeet hyvinvointialueiden valmistelun aikana. Näiden kahden erillisryhmän hankkeiden arviot lasketaan yhteen.

s. 130 esitetyn rakennusten investointisummien osalta päivitetään v. 2022-2029 investointisummia. Korjaus johtuu sote-rakennusten sekä Paloasema etelä-hankkeen siirrosta erilliseksi kokonaisuudeksi hyvinvointialueiden valmistelun takia. Samalla päivitetään Uudis- ja lisärakennusten investointisummia vuosille 2022-2025. Muutos johtuu Hatanpään sosiaali -ja terveyskeskuksen ja Paloasema etelä -hankkeen siirrosta investointilistalla erillisten soten ja pelastuslaitoksen hankkeiden ryhmään hyvinvointialueiden valmistelun aikana. Samalla Sosiaali- ja terveystalvelujen sekä Konsernihallinto / Muut kiinteistöt uudishankkeiden investointisummat muuttuvat.

s. 131 Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskuksen investoinnit vuosilta 2022-2025 siirretään erillisten soten ja pelastuslaitoksen hankkeiden ryhmään hyvinvointialueiden valmistelun aikana. Jäljelle vuodelle 2021 jää suunnitteluraha 500 000 euroa. Lisäksi Paloasema etelä -hanke siirretään kokonaisuudessaan vuosilta 2021-2024 samaan erillisryhmään. Korjaushankkeiden investointisummat muuttuvat v. 2024-2029 Koukkuniemen alueen Varpula, Hallintorakennus, Iltala ja Juhlatalo sekä Tammisto (ent. Kanta-Rausa) siirrosta investointilistalla erillisten soten ja pelastuslaitoksen hankkeiden ryhmään hyvinvointialueiden valmistelun aikana.

s. 133 Koukkuniemen alueen Varpula, Hallintorakennus, Iltala ja Juhlatalo sekä Tammisto (ent. Kanta-Rausa) siirrosta investointilistalla erillisten soten ja pelastuslaitoksen hankkeiden ryhmään hyvinvointialueiden valmistelun aikana.

Investoinnit ajoittuvat vuosille 2024-2029. Samalla Sosiaali- ja terveystalouden korjaushankkeiden investointisummat muuttuvat.

s. 137 Lisätään investointitaulukon loppuun s. 129 siirretty "Leasinghankkeet, vuokraus tai muu rahoitusmalli; kokonaisarvo yli 50 000 €" -taulukko omaksi kokonaisuudekseen. Lisäksi kerätään investoinneista siirretyt sotien ja pelastuslaitoksen hankkeet hyvinvointialueiden valmistelun aikana ja merkitään kyseinen taulukko tähdellä ja selitetekstillä: "\* Valmistelussa on lähdetty oletuksesta, että sosiaali- ja terveystalouden uudistamisen myötä syntyvät hyvinvointialueet vastaisivat palveluiden järjestämisestä 1.1.2023 alkaen."

Näiden kahden taulukon hankkeet lasketaan yhteen taulukoiden yläpuolelle.

## INVESTOINNIT KOHTEITTAIN 2021-2030

Investoinnit kohdeselitys	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
<b>BRUTTOINVESTOINNIT</b> (investoinnit täytenä, ehdolliset mukana)	271 617	245 662	256 095	221 909	241 847	240 330	214 677	246 080	225 400	175 966	2 339 583
<b>NETTOINVESTOINNIT</b> (investoinnit - rahoitusosuudet)	270 980	245 600	256 033	221 847	241 785	240 268	214 615	246 018	225 338	175 904	2 338 388
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b> (nettoinvestoinnit - om.myynti)	194 022	227 100	242 433	211 247	223 785	222 218	196 615	228 018	207 338	157 904	2 110 680
<b>Omaisuuksien myynti (luovutustulo)</b>	76 958	18 500	13 600	10 600	18 000	18 050	18 000	18 000	18 000	18 000	227 708
Maanmyyntitulot	34 088	15 000	10 100	7 100	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	156 288
Rakennukset	42 300	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	69 300
Pirkanmaan pelastuslaitos	50					50					100
SVOP-palautus Finnpark	500	500	500	500							2 000
Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos	20										20
<b>Rahoitusosuudet</b>	637	62	62	62	62	62	62	62	62	62	1 195
Pirkanmaan pelastuslaitos	137	62	62	62	62	62	62	62	62	62	695
Männistö, Rausa	500										500
<b>INVESTOINTIOSA</b>											
<b>KIINTEÄ MAAOMAISUUS</b>	16 020	10 300	10 400	6 500	19 800	19 400	12 000	12 000	12 000	12 000	130 420
Tonttimaan hankinta	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	35 000
Maanhankinta	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5 000
Asemakaava-alueet	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	30 000
Maan esirakentaminen, täyttötöyt, rakentamiskelpoiseksi saattaminen	12 520	6 800	6 900	3 000	16 300	15 900	8 500	8 500	8 500	8 500	95 420
Maan esirakentaminen PALM	9 520	4 800	4 900	1 000	14 300	13 900	6 500	6 500	6 500	6 500	74 420
Maan esirakentaminen Kolmenkulma	1 000										1 000
Purkukustannukset	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	20 000
<b>RAKENNUKSET</b>	106 950	114 705	116 940	95 010	88 095	96 600	78 530	102 225	79 720	58 470	937 245
Josta myyntivoittoihin sidottuja	300	500	7 300	7 300	7 430	0	0	0	0	0	22 830



Investoinnit kohdeselitys	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
Varhaiskasvatus ja perusopetus	17 228	18 295	30 985	30 810	31 350	29 800	16 030	57 030	54 120	33 270	318 918
Pispalan koulun perusparannus	7 673										7 673
Pyynikintie 2 perusparannus	5 200	11 800	6 000								23 000
Hyhkyn koulun rakennusten 1 ja 2 perusparannus	2 300	2 235									4 535
Messukylän koulu / puurakennukset 2 ja 1 ja kivirakennus	1 755	1 410	3 735								6 900
Lamminpään koulun rakennus 2 perusparannus	300	1 950	1 950								4 200
Tammelan koulu, rakennus 2 uuden osan sisäilmaperusparannus		400	6 900	8 860							16 160
Ahvenisjärven (ent. Pohjois-Hervannan) koulun perusparannus ja laajennus		300	4 550	9 100	4 550						18 500
Kissanmaan koulun perusparannus		200	7 350	3 700							11 250
Lamminpään koulun rakennus 1 perusparannus			300	2 800	1 050						4 150
Härmälän koulun perusparannus			200	5 650	5 650						11 500
Koiviston koulun perusparannus (kivikoulu+tiilikoulu)				200	3 600	8 000					11 800
Tammelan koulun perusparannus (rakennus 1)				200	3 900	3 900					8 000
Harjun koulun rakennusten A, B ja C perusparannus				100	2 800	700					3 600
Hatanpään koulun perusparannus				200	9 400	9 400					19 000
Takahuhti A koulu (vanha Ristinarkku) vl.5-9 perusparannus					200	5 400	5 400	5 400			16 400
Aleksanterin koulun perusparannus					200	2 000	1 100	4 450	4 450		12 200
Juhannuskylän koulu, Johanneksen koulutalon perusparannus						200	3 530	3 530	680		7 940
Pyynikin koulun perusparannus						200	4 600	4 600			9 400
Juhannuskylän koulu, Tammerkosken koulutalon perusparannus							200	7 550	7 550		15 300
Kämmenniemen koulu							200	6 000	6 300		12 500
Kämmenniemen koulu, Terälahden koulutalon perusparannus							100	2 800			2 900
Linnainmaan koulun perusparannus ja laajennus							400	8 400	8 400	7 900	25 100
Raholan koulun perusparannus							200	5 300	5 300		10 800
Saukonpuiston päiväkoti ja koulu perusparannus ja laajennus							100	4 900	5 000		10 000
Takahuhti B koulu, vl1-4 perusparannus							200	3 700	3 900		7 800
Hyhkyn koulu lisärakennus perusparannus								100	2 200		2 300
Kaarilan koulun perusparannus								200	3 300	5 000	8 500
Lentävänniemen koulun muutos pienten lasten yksiköksi								100	5 900	6 000	12 000
Leinolan koulun perusparannus									740	4 120	4 860
Messukylän koulun lisärakennus perusparannus									100	2 800	2 900
Atalan koulun perusparannus									200	3 850	4 050
Harjun koulun lisärakennus perusparannus									100	3 400	3 500
Olkahisten koulu, Sorilan koulutalon perusparannus										200	200
Lukiokoulutus	300	700	3 900	7 600	3 900	400	400	400	400	400	18 400
Lukioiden pienet hankkeet	300	400	400	400	400	400	400	400	400	400	3 900
Lyseon Lukion perusparannus		300	3 500	7 200	3 500						14 500





Investoinnit kohdeselitys	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
<b>KADUT, LIIKENNEVÄYLÄT, PUISTOT</b>	<b>56 160</b>	<b>57 880</b>	<b>55 650</b>	<b>47 200</b>	<b>52 655</b>	<b>51 135</b>	<b>41 620</b>	<b>44 470</b>	<b>44 750</b>	<b>41 310</b>	<b>492 830</b>
Perusparantaminen	41 960	35 780	36 650	36 900	40 750	37 750	27 050	30 550	30 550	27 050	344 990
Ratikkakäytävään liittyvät hankkeet	14 000	8 000	6 000	6 000	4 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	53 000
Ratikkakäytävän rinnakkaishankkeet, osa 1	8 250	2 000	500	0	4 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	29 750
Ratikkakäytävän rinnakkaishankkeet, osa 2. Edellyttää KV:n päätöstä	5 750	6 000	5 500	6 000							23 250
Perusparantaminen ja järjestelmän toimivuus	13 430	15 030	17 900	18 450	26 100	24 100	13 400	16 900	16 900	13 400	175 610
Katuja perusparantaminen (kohdentamaton)	1 000				7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	43 000
Liikenteen toimivuus, kävelypainotteinen keskusta	1 000	4 500	4 500	4 500							14 500
Tekninen perusparantaminen	3 965	4 500	4 500	4 500							17 465
Vaitinaron eritasoliittymä					9 700	9 700					19 400
Tasanteen eritasoliittymä								3 500	3 500		7 000
Viheralueiden perusparantaminen	2 000	1 530	1 400	1 450	1 400	1 400	1 400	1 400	1 400	1 400	14 780
Iidesjärven puistoalue			3 000	3 000	3 000	1 000					10 000
Hulevesijärjestelmien perusparantaminen (sisältää myös uudisalueet)	3 815	1 500	1 500	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	20 815
Siltojen perusparantaminen	1 650	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	28 650
Kestävän liikkumisen edistäminen	3 480	3 850	3 850	3 550	3 250	3 250	3 250	3 250	3 250	3 250	34 230
Kävely, pyöräily ja esteettömyys	2 180	2 700	2 700	2 700	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	25 280
Liikenteen rauhoittaminen ja 30 km/h:ssa aluenopeusalueet	800	800	800	600	500	500	500	500	500	500	6 000
Joukkoliikenne (liityntäpysäköinti)	500	350	350	250	250	250	250	250	250	250	2 950
Erikoisrakenteet	6 050	3 900	3 900	3 900	3 900	3 900	3 900	3 900	3 900	3 900	41 150
Satamat	700	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4 300
Ulkovalaistuksen perusparantaminen (katu + ulkoliikunta)	1 900	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	19 900
Muut sähköiset järjestelmät	650	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3 350
Liikennetelematiikka	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	12 000
Raitiotien liikennevalot (Raitiotieltä siirtyvät)	1 600										1 600
Muut kohteet	5 000	5 000	5 000	5 000	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	41 000
Suunnittelu (uudisrakentaminen ja perusparantaminen)	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	35 000
Ulkovalaistuksen LED-vaihdot	1 500	1 500	1 500	1 500							6 000
Uudisrakentaminen	14 200	22 100	19 000	10 300	11 905	13 385	14 570	13 920	14 200	14 260	147 840
Asuin- ja yritysalueiden rakentaminen (PALM)	14 200	22 100	19 000	10 300	11 905	13 385	14 570	13 920	14 200	14 260	147 840



Investoinnit kohdeselitys	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
<b>MUUT LUOKITTELEMATTOMAT INVESTOINNIT</b>	<b>35 127</b>	<b>17 727</b>	<b>18 855</b>	<b>17 549</b>	<b>25 197</b>	<b>24 495</b>	<b>25 427</b>	<b>22 785</b>	<b>22 630</b>	<b>20 286</b>	<b>230 078</b>
Pieninvestoinnit	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5 000
Joukkoliikenne (maksujärjestelmän laitteet)	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	5 000
Sosiaali- ja terveyslautakunta	1 623	777	2 205	849	525	522	525	520	545	570	8 661
Koneet ja kalusto	1 538	692	2 120	764	440	437	440	435	460	485	7 811
Kiinteät rakenteet ja laitteet	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	850
Kasvatus- ja opetuspalvelut	2 196	3 124	3 437	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600	33 957
Ensikertainen kalustaminen	2 196	3 124	3 437	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600	33 957
Sivistys- ja kulttuurilautakunta	9 100	7 900	8 100	8 100	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800	74 000
Ensikertainen kalustaminen	3 400	3 400	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600	3 600	35 600
Liikuntapaikkojen peruskorjaus	2 285	2 300	2 300	2 300	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	15 185
Liikuntapaikkojen uudisrakentaminen	2 250	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	11 250
Kulttuuri- ja vapaa-aika muut	1 165	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	11 965
Konsernihallinnon investoinnit	21 700	7 050	7 050	7 100	16 372	15 673	16 602	13 965	13 785	11 416	130 713
Osakkeet ja osuudet kohdentamaton	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	20 000
Sijoitus Suomi-rata Oy 11,1 M€	200	300	300	850	1 122	1 423	1 352	2 715	2 535	166	10 963
Apportti Keskusvirastotalo 13,0 M€	13 000										13 000
Sijoitus Sara Hildénin taidemuseon kiinteistöyhtiöön		1 500	1 500								3 000
Tietohallinto (sitovuustaso käyttötalous+investoinnit)	6 500	3 250	3 250	4 250	13 250	12 250	13 250	9 250	9 250	9 250	83 750
Toisen asteen koulutus	2 204	1 500	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	11 704
Ammatillinen koulutus	2 204	1 500	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	11 704
<b>LIIKELAITOKSET</b>	<b>25 400</b>	<b>26 200</b>	<b>26 700</b>	<b>26 700</b>	<b>26 700</b>	<b>26 800</b>	<b>27 200</b>	<b>27 000</b>	<b>26 900</b>	<b>26 500</b>	<b>266 100</b>
Tampereen Vesi Liikelaitos	21 000	21 000	21 000	21 000	21 000	21 000	21 000	21 000	21 000	21 000	210 000
Peruskorjaukset	10 665	7 900	7 900	7 900	7 900	7 900	7 900	7 900	7 900	7 900	81 765
Uudistuotanto	10 335	13 100	13 100	13 100	13 100	13 100	13 100	13 100	13 100	13 100	128 235
Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos	2 000	2 500	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	28 500
Pirkanmaan pelastuslaitos	2 400	2 700	2 700	2 700	2 700	2 800	3 200	3 000	2 900	2 500	27 600

## Investoinnit kohdeselitys

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä
<b>Leasing-hankkeet, vuokraus tai muu rahoitusmalli; kokonaisarvo yli 50 000 € sekä sote:n ja pelastuslaitoksen hankkeet yhteensä</b>	2 000	15 900	78 697	57 560	48 535	14 400	9 810	3 600	3 600	200	234 302
<b>Leasinghankkeet, vuokraus tai muu rahoitusmalli; kokonaisarvo yli 50 000€</b>	2 000	14 500	70 897	39 800	25 635	200	4 110	200	200	200	157 742
Lamminrahkan yhtenäiskoulu 1. ja 2.vaihe (yhteishanke Kangasala)			7 371				3 910				11 281
Peltolammin hyvinvointikeskus					20 200						20 200
Hippotalon päiväkoti				6 500							6 500
Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveyskeskus (ent. Kaupin hyvinvointikeskus)			25 500								25 500
Kisapuiston uusi päiväkoti (vanhan Kisapuiston koulun ja päiväkodin paikalle)			9 657								9 657
Ojalan päiväkoti ja koulu (puurakenteinen)				8 000							8 000
Sara Hildénin taidemuseo		200	200	200	200	200	200	200	200	200	1 800
Paloasema länsi			3 269								3 269
Virastotalon laajennus ja perusparannus	2 000	14 000	14 000	14 000	5 235						49 235
Vaativien kehitysvammaisten asumisyksikkö		100	2 200	2 200							4 500
TKL-Varikko		200	8 700	8 900							17 800
<b>Soten ja pelastuslaitoksen hankkeet hyvinvointialueiden valmistelun aikana*</b>	1 400	7 800	17 760	22 900	14 200	5 700	3 400	3 400			76 560
Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskus	1 200	4 000	10 800	12 500							28 500
Koukkuniemen alueen kehittäminen											
Koukkuniemi Varpula				200	5 200	5 200					10 600
Koukkuniemi Hallintorakennus				760	5 000						5 760
Koukkuniemi, Iltala ja Juhlatalo (Iltala ensin)					200	9 000	5 500				14 700
Koukkuniemi, Tammisto ent. Kanta-Rausa							200	3 400	3 400		7 000
Paloasema etelä (liittyy tulevaan poliisilaitokseen)		200	3 800	6 000							10 000

\*Valmistelussa on lähdetty oletuksesta, että sosiaali- ja terveyspalvelujen uudistamisen myötä syntyvät hyvinvointialueet vastaisivat palveluiden järjestämisestä 1.1.2023 alkaen.

## Täydentäviä tietoja

s. 138 taulukkoon päivitetty nettoinvestoinnit ja investointi tulorahoitusprosentti vuosina 2022-2024.

Kaupunki ja liikelaitokset	2015	2016	2017	2018	2019	TA 2020	TA 2021	TS 2022	TS 2023	TS 2024
Nettoinvestoinnit, milj. euroa	212,7	218,5	195,0	183,5	153,9	200,2	271,0	245,6	256,0	221,8
Investointien tulorahoitus, %	30	34	44	26	59	56	36	34	41	56